

Научная статья

Original article

УДК 33

doi: 10.55186/2413046X_2024_9_3_183

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ
ПРОЕКТОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF IMPLEMENTATION OF
INNOVATION PROJECTS IN THE ACTIVITIES OF FINANCIAL
ORGANIZATIONS**



Соколенко Игорь Олегович, аспирант, Московский международная академия, РФ, г. Москва

Sokolenko Igor Olegovich, Postgraduate student, Moscow International Academy, Russian Federation, Moscow

Аннотация. В рамках статьи рассмотрены основные показатели, позволяющие провести оценку эффективности реализации инновационных проектов в деятельности финансовых компаний. Целью статьи является уточнение методики оценки эффективности реализации инновационных проектов в финансовом секторе. Используются методы анализа, синтеза, табличный и графический метод представления информации и т.д. Автор уточняет методику оценки уровня эффективности реализации инновационных проектов в работе современных финансовых организаций. Методика оценки апробирована на примере одной из финансовых компаний РФ.

Abstract. The article examines the main indicators that allow assessing the effectiveness of the implementation of innovative projects in the activities of

financial companies. The purpose of the article is to clarify the methodology for assessing the effectiveness of the implementation of innovative projects in the financial sector. Methods of analysis, synthesis, tabular and graphical methods of presenting information, etc. were used. The author clarifies the methodology for assessing the level of efficiency of implementing innovative projects in the work of modern financial organizations. The assessment methodology was tested on the example of one of the financial companies of the Russian Federation.

Ключевые слова: инновации, инновационные проекты, управление проектами, оценка эффективности проектов, инновационная деятельность

Keywords: innovation, innovative projects, project management, project effectiveness assessment, innovative activity

Эффективное управление инновационным развитием финансовых организаций становится основой для дальнейшего и эффективного совершенствования деятельности организаций. Высокая значимость управления такими проектами связана с возможностями существенного повышения эффективности реализации отдельных мероприятий в сфере стимулирования инновационного развития предпринимательского субъекта. Применительно к развитию деятельности финансовых организаций, реализация инновационных проектов становится основой для развития положения компании на рынке, привлечения дополнительных клиентов, вывода новых продуктов (в том числе и на различных рынках) и т.д. Это делает достаточно важным исследование возможностей развития деятельности финансовых организаций, в том числе и на основе реализации стратегических проектов.

Вопросам определения методики оценки эффективности инновационных проектов уделяется значительное внимание в работах различных авторов, среди которых Е. И. Куценко [3], О. А. Андреевой [1], О. А. Ляховой [2] и т.д. Это позволяет говорить о наличии значительного методического и

аналитического инструментария, позволяющего дать целостную оценку уровню эффективности реализации инновационных проектов. Однако, наиболее интересный подход (хотя он и комплексный, не учитывающий специфику деятельности финансовых организаций) к оценке инновационных проектов, представлен в работе Т.Ю. Поповой, которая обосновывает значительное число показателей, позволяющих дать целостную оценку уровня эффективности реализации инновационно-инвестиционных проектов. Для большей наглядности, совокупность показателей, которая может быть использована для проведения анализа и оценки уровня эффективности реализации инновационных проектов проиллюстрирована в форме рисунка 1.



Рисунок 1. Совокупность показателей оценки эффективности реализации инновационных проектов [4]

Представленная совокупность показателей позволяет дать целостную оценку уровню эффективности развития инновационных проектов. Однако, для большинства внешних частных оценщиков, их расчет может быть

существенно осложнен ввиду отсутствия достаточности информации о развитии конкретных инновационных проектов, а также недостаточности данных для проведения комплексной или сравнительной оценки. В связи с чем, для проведения анализа и оценки уровня эффективности могут быть использованы только некоторые из них, которые определяют возможности эффективного развития реализации инновационных проектов в деятельности финансовых компаний. Это влечет за собой необходимость привлечения дополнительных данных о развитии инновационных проектов, в том числе и от различных подразделений предприятия.

Представленная совокупность показателей также ориентирована на анализ отдельных показателей эффективности развития конкретных проектов. Однако, с целью формирования наиболее обоснованных выводов относительно качества реализации инновационных проектов, актуальным, на наш взгляд, становится формирование балльной оценки, позволяющей систематизировать данные о развитии подходов к управлению инновационным развитием. Для большей наглядности, предлагаемая модель к оценке эффективности реализации инновационных проектов в деятельности финансового сектора, представлена в форме таблицы 1.

Несмотря на то, что предлагаемый подход, в значительной степени, основан на экспертных оценках, он формирует возможности для получения наиболее обоснованных выводов относительно эффективности реализации инновационных проектов с точки зрения управления их осуществлением, а также развитием практики деятельности компании на основе различных инноваций.

Таблица 1.

Предлагаемый подход к оценке уровня эффективности реализации инновационных проектов в финансовом секторе

Группа показателей	Показатели	Подход к переводу в баллы
Показатели интегральной оценки (pi)	Чистая текущая стоимость Рентабельность инвестиций Внутренняя норма рентабельности Индекс доходности проекта Период окупаемости проекта	Соблюдение установленных требований по проекту – 1 балл, не соблюдение требований по проекту – 0
Дополнительные показатели (di)	Оценка ликвидности и финансовой устойчивости Оценка эффективности по направлениям инновационного проекта Финансовый рычаг Точка безубыточности	Для показателей ликвидности, финансовой устойчивости и финансового рычага – наличие положительного влияния по итогам реализации проекта – 1 балл, неизменность или снижение показателей – 0 баллов
Показатели оценки финансовых инноваций (fi)	Индивидуальная ставка дисконта по инновационному проекту Показатели рисков и чувствительности	Соблюдение установленных требований по проекту – 1 балл, не соблюдение требований по проекту – 0

Представленный подход позволяет рассматривать практику управления эффективностью инновационных проектов в комплексе, без учета отдельных особенностей выстраивания практики инновационного управления на основе реализации различных проектов. При этом, сформируются возможности для оценки динамики уровня эффективности работы в этом направлении – за счет расчета интегрального показателя эффективности, который может проводиться на основе следующей методики расчета:

$$I = \left(\frac{\sum p_i}{5} + \frac{\sum d_i}{5} + \frac{\sum f_i}{2} \right) / D \quad (1)$$

где D – общее число реализуемых проектов в деятельности организации.

Исходя из представленного подхода, можно выделить, что, чем ближе расчетный показатель к 1, тем эффективнее управление инновационными проектами в деятельности финансовой компании, а, следовательно, они становятся все более востребованными.

Предложенная методика оценки эффективности реализации управления инновационными проектами была исследована на примере деятельности ООО «ММК Кредит Лайн». Итоги оценки представлены в форме рисунка 2.

Представленные данные говорят о том, что на протяжении последних пяти лет развития практики управления инновационными проектами в деятельности ООО «ММК Кредит Лайн» наблюдается наличие постепенного, но существенного улучшения эффективности управления инновационными проектами.

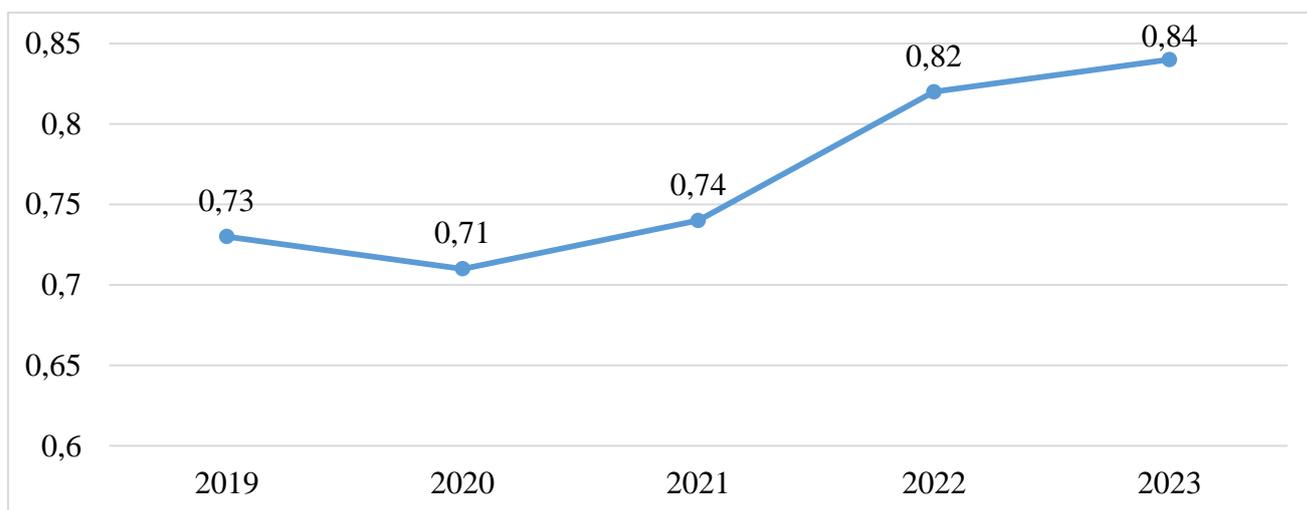


Рисунок 2. Оценка уровня эффективности реализации инновационных проектов в деятельности ООО «ММК Кредит Лайн» в соответствии с предложенной методикой, в баллах

В связи с чем, можно говорить о наличии значительных возможностей повышения эффективности развития управления инновациями. Это гарантирует достижение поставленных целей и задач внедрения инноваций в деятельности исследуемой компании.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что сегодня в рамках развития практики формирования и реализации инновационных проектов в деятельности исследуемой финансовой организации наблюдается наличие тенденции к общему повышению уровня эффективности управления проектами. При этом, предложенная модель оценки уровня эффективности реализации инновационных проектов позволяет сформировать наиболее обоснованные выводы относительно возможностей дальнейшего развития практики реализации инновационных проектов.

Список источников

1. Андреева, О. А. Практические аспекты использования методик оценки эффективности инновационных проектов / О. А. Андреева // Молодые экономисты - будущему России : Материалы XV международной научно-практической конференции студентов и молодых ученых, Ставрополь, 06–08 декабря 2023 года. – Ставрополь: Общество с ограниченной ответственностью «СЕКВОЙЯ», 2023. – С. 45-48
2. Ляхова, О. А. Теоретические аспекты развития подходов к оценке эффективности инновационных проектов / О. А. Ляхова // II Махмутовские чтения. Современные тренды социально-экономического развития региона : сборник материалов Международной научно-практической конференции, Уфа, 11 ноября 2022 года. – Уфа: Казенное предприятие Республики Башкортостан Издательство «Мир печати», 2023. – С. 246-250
3. Куценко, Е. И. Аспекты оценки эффективности инновационного проекта / Е. И. Куценко // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2015. – № 8(183). – С. 73-78

4. Попова, Т. Ю. Система показателей и критериев эффективности финансовых инноваций в банковском секторе / Т. Ю. Попова // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2010. – № 18(42). – С. 59-66

References

1. Andreeva, O. A. Practical aspects of using methods for evaluating the effectiveness of innovative projects / O. A. Andreeva // Young economists - the future of Russia : Materials of the XV International scientific and practical conference of students and young scientists, Stavropol, December 06-08, 2023. – Stavropol: SEQUOIA Limited Liability Company, 2023. – pp. 45-48
2. Lyakhova, O. A. Theoretical aspects of the development of approaches to evaluating the effectiveness of innovative projects / O. A. Lyakhova // II Makhmutov readings. Modern trends in the socio-economic development of the region : a collection of materials of the International Scientific and Practical Conference, Ufa, November 11, 2022. – Ufa: State-owned enterprise of the Republic of Bashkortostan Publishing house "World of Printing", 2023. - pp. 246-250
3. Kutsenko, E. I. Aspects of evaluating the effectiveness of an innovative project / E. I. Kutsenko // Bulletin of the Orenburg State University. – 2015. – № 8(183). – Pp. 73-78
4. Popova, T. Y. The system of indicators and criteria for the effectiveness of financial innovations in the banking sector / T. Y. Popova // Financial analytics: problems and solutions. – 2010. – № 18(42). – Pp. 59-66

© Соколенко И.О., 2024. *Московский экономический журнал, 2024, № 3.*